

Владимир Кузнецов

Product Owner и исследователь-практик прикладного AI/R&D

Москва · гибрид · готов к редким командировкам

Telegram: t.me/Kaito_Rei · Email: vladimirk.main@gmail.com · Телефон: +7 (905) 732-87-32

Развиваю продукты, процессы и корпоративные знания как единую управляемую систему, чтобы внедрение AI давало не локальное ускорение отдельных задач, а системный эффект для компании.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Прошёл путь от инженера на производственных линиях до продуктовой стратегии и прикладных AI-исследований — и на каждом шаге не менял профессию, а расширял масштаб: начинал с эксплуатации и настройки оборудования, пусконаладки и второй линии поддержки, затем перешёл в системный анализ и разобрался с софтовой стороной процессов. Сегодня в одной работе соединяются инженерное понимание производства, аналитическая точность и продуктивное мышление.

В НИЦ «Прикладная Логистика» этот рост привёл к роли Product Owner Pragmatica (с мая 2026) и руководству проектом с TMX со стороны компании. Параллельно развиваю прикладной AI/R&D: перевожу точечные эксперименты в рабочих процессах в системную практику, которую можно проверить на пилоте и масштабировать, с горизонтом на управляемость применения AI в масштабе всей компании.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Развитие Pragmatica и проект с TMX.

Вёл пилотный проект по расчёту надёжности тепловозного двигателя НБ-514Е: применял AI для ускорения обработки данных, подготовил методические рекомендации для самостоятельной работы заказчика с продуктом. По итогам заказчик закупил лицензии Pragmatica, сейчас работаем по отдельному контракту на локомотивное направление: расчёты надёжности и новая прогнозная методика с учётом эксплуатационных факторов.

Переход от разрозненных задач к управляемому контуру разработки.

По собственной инициативе провёл аудит узких мест и подготовил концепцию связанного управления разработкой — защитил перед генеральным директором. Результат — единый управляемый контур задач и требований на GitLab вместо разрозненной переписки и таблиц.

Работа с крупными промышленными заказчиками.

Перевожу разрозненные запросы, встречи и замечания заказчиков в структурированные требования и приоритеты — например, на KB3 собрал требования в единую структуру, отделил критичные блоки от доработок, и в результате сняли блоки, мешавшие сертификации продукта.

Развитие продуктовой логики Pragmatica.

Расширяю продуктовую логику Pragmatica за пределы исходной специализации — довожу до рабочих сценариев продукта три новых модуля: материально-техническое обеспечение, техническое обслуживание и ремонт, оценку функциональных опасностей.

AI/R&D-портфель и мультиагентный рабочий контур.

Развиваю собственную систему работы с AI: корпоративная память, агентные сценарии, подготовка и проверка документов, поиск по нормативной базе, мультимодальная обработка инженерных артефактов — проверяю, как AI встраивается в реальные процессы, а не остаётся отдельным инструментом.

ТЕКУЩАЯ ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Product Owner Pragmatica

Pragmatica — программный комплекс для прогнозирования и подтверждения требуемого уровня надёжности изделий на всех этапах жизненного цикла.

- развитие продуктовой логики Pragmatica
- проработка требований и пользовательских сценариев
- приоритизация изменений
- согласование решений с заказчиками, руководством и разработкой
- перевод сложных инженерных и бизнес-задач в продуктовые решения
- развитие модулей и направлений продукта с учётом предметного контекста и задач заказчиков

Руководитель проекта с ТМХ со стороны компании

Руководжу проектом с ТМХ со стороны компании. ТМХ — один из крупных промышленных заказчиков Pragmatica.

- организация проектной работы и планирование
- синхронизация участников со стороны заказчика и разработки
- управление сроками и ожиданиями
- подготовка материалов и отчётности
- контроль выполнения
- перевод задач заказчика в развитие Pragmatica

AI/R&D и системный эффект от AI

Системный эффект от AI требует двух вещей: качественных связанных знаний и AI, встроенного в процессы компании, а не отдельного инструмента рядом с ними.

- корпоративная память и управление знаниями
- инженерия контекста — сборка нужного контекста под задачу, а не хранение всего подряд
- агентные рабочие сценарии

Технически это реализуется через агентную память, векторный и графовый поиск (GraphRAG), протоколы подключения контекста (MCP), мультиагентную оркестрацию — как инструменты, а не самоцель. Такой подход снижает ручную координацию и ускоряет подготовку материалов.

Критерий один — измеримый эффект от изменений, а не «AI ради AI».

КОМПЕТЕНЦИИ

Продукт и управление изменениями

развитие продукта, владение бэклогом и продуктовым видением, приоритизация, взаимодействие с заказчиками, способность доводить решения от гипотезы до измеримого результата.

Проектное управление

веду проекты в условиях меняющихся приоритетов и множества заинтересованных сторон — от постановки целей и синхронизации команды до контроля рисков и итоговой сдачи результата.

Системный анализ

AS-IS/TO-BE, требования, пользовательские сценарии, модели данных, интеграции, API, XML/JSON, постановки для разработки, анализ ограничений, структурирование неформализованных запросов.

Предметный контекст и инженерный домен

промышленный софт, Track & Trace, маркировка, расчёты надёжности, жизненный цикл изделий, работа с техническими и нормативными материалами как источниками предметного контекста.

AI/R&D и корпоративные знания

перевожу точечные AI-эксперименты в проверяемую практику — от гипотезы и пилота до оценки результата и переноса в командную работу.

Технический контур

свободно работаю на стыке продукта и инженерии — от систем версионирования и постановки задач до API-интеграций и AI-инструментов, что позволяет обсуждать решения с разработкой без потери контекста и разрыва между продуктовой и технической стороной.

ОПЫТ РАБОТЫ

НИЦ «Прикладная Логистика»

Формальная роль на протяжении всего периода: ведущий специалист отдела системного анализа.

Февраль 2025 — апрель 2026

Системный анализ: требования, работа с заказчиками, постановки для разработки, расчёты надёжности.

Май 2026 — настоящее время

Фактическая зона ответственности расширилась: Product Owner Pragmatica, руководитель проекта с TMX со стороны компании, AI/R&D и автоматизация рабочих процессов. Основной фокус — продуктовая логика Pragmatica, расчёты надёжности, взаимодействие с заказчиками, развитие процессов и AI-практик.

Antares Vision Group

Январь 2022 — февраль 2025

Инженер внедрения программно-аппаратных комплексов

- Внедрял системы маркировки на производственных линиях клиентов в отраслях: пиво и безалкогольные напитки, фармацевтика.
- Участвовал в запуске систем на площадке: настройка оборудования, проверка работоспособности и ввод в эксплуатацию.
- Обучал пользователей работе с системой и сопровождал запуск на стороне заказчика.
- Осуществлял поддержку второй линии: анализировал и устранял инциденты.

Original Soft

Июнь 2021 — декабрь 2021

Инженер ПНР

- Выполнял пусконаладку и запуск систем маркировки на производствах молочной продукции: настройка оборудования, сопровождение внедрения, техподдержка.

Московская Пивоваренная Компания

Июнь 2018 — май 2021

Инженер-электронщик

- Обеспечивал стабильную работу автоматизированного оборудования на производственной линии: диагностика, настройка и устранение неисправностей.
- Участвовал в модернизации оборудования и повышении стабильности работы производственных процессов.

- Разработал систему аварийного информирования, что сократило время реакции на инциденты и снизило простои.
- Модернизировал участок транспортной системы, заменив устаревшее оборудование и повысив надёжность работы линии.
- Организовал учёт ЗИП и контроль состояния запасов, обеспечивая готовность к ремонту и снижение времени простоев.

Август 2011 — июнь 2018

Электромеханик по средствам автоматики и приборам технологического оборудования

- Обеспечивал эксплуатацию, диагностику и ремонт автоматизированного оборудования на производстве.

ОБРАЗОВАНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

Казанский национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева

Информатика и вычислительная техника, инженер по специальности «вычислительные машины, комплексы, системы и сети», 2010.

Повышение квалификации

- 2025 — «Интеграции систем», getanalyst.ru, системный анализ.
- 2024 — «Системный аналитик буткемп», Яндекс Практикум.
- 2018 — PRG-1, Siemens.

ФОРМАТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Интересны роли и проекты, где нужно не просто автоматизировать отдельную операцию, а разобраться в рабочей модели компании, связать процессы, знания, решения и инструменты, запустить проверяемый пилот и довести изменения до результата. Отдельно смотрю в сторону роли, которая на рынке только формируется, — ответственность за управляемость и правила применения AI в масштабе компании, а не только за отдельные пилоты.